



be.group

Avaliação
Comportamental
Funções e Combinações

begroupbrasil.com

20
ANOS

1

As decisões
A racionalidade do pensamento
Relações
→ DECISION DOMINANT - NON DOMINANT

Referência teórica: Fator racional que define a lógica e a imparcialidade em decisões e efetiva os vínculos do pensamento aos critérios que utilizará para isso. Os propósitos justificados aparecem por meio desta função, quando mais forte, mitigando os sentimentos envolvidos. A classificação de todas as informações é uma ação primária, seja sobre coisas, pessoas ou atividades. O que resulta, ao final, são decisões justas e impessoalidade.

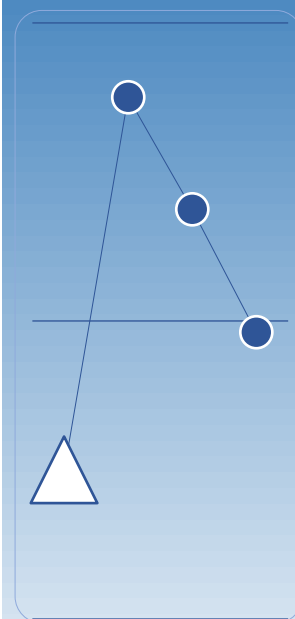
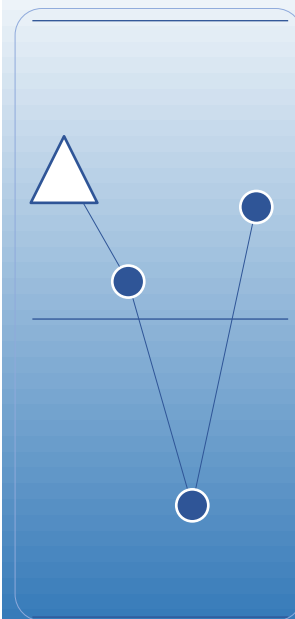
Tendência Comportamental: Irá agir com predileção pela autonomia. A liberdade é motivadora e o controle sobre isso é uma propriedade natural. As expressões que utiliza são notadamente mais diretas e mais enérgicas. O pensamento colocará olhar firme nos critérios básicos e essenciais para entender o fato e buscará a lógica vinculada a ele. O raciocínio que busca o fundamento lógico é mais forte e resulta em crítica sobre o ocorrências em qualquer dimensão. A firmeza nos propósitos traduzem bem esta função.

Referência teórica: Non Dominant é a mudança de características da mesma função Dominant. A racionalidade passa a mostrar o sentimento envolvido no contexto em que acontecem os fatos ou relações, por ser a tendência mais forte. O efeito impactante nas pessoas influencia a decisão, pois a necessidade de equilíbrio nas relações a torna mais segura e, por este modo, sem impacto real. A predileção por compartilhar as decisões, propõe um ambiente mais condescendente e isso deverá prevalecer, uma vez que a afetuosidade e diplomacia são características que se relacionam com movimentos ideais e orientados socialmente.

Tendência Comportamental: Tende a vincular as decisões ao grupo e o que está sendo essencial para ele, seja profissional ou social. Tudo deverá ser direcionado ao que for melhor para que as relações sejam satisfeitas como ponto crucial de atingimento de metas. Gosta que os controles sejam postos e precisa deles para garantir segurança. Esta função mostra menos necessidade de autonomia. Os valores e sentimentos em torno do ambiente e a relação destes como um modo de vida mais condescendente, além do vínculo aos seus princípios, são predominantes.

DECISION
DOMINANT

DECISION
NON DOMINANT



2

Sentido da cognição
Comunicação
Atenção concentrada ou expansiva
→ ENERGY EXTROVERTED - INTROVERTED

Referência teórica: A energia flui para o exterior, produzindo interação dinâmica com o ambiente, pessoas e coisas. É desse mundo exterior que obtém os elementos que integram a cognição. A atenção expansiva busca informações que produzirão a segurança para agir. Esta força irá produzir energia para influenciar outras pessoas, facilitar os caminhos da comunicação e relacionamentos. O processo de comunicar é essencial para que as respostas façam parte do conteúdo a ser produzido por esta função psíquica.

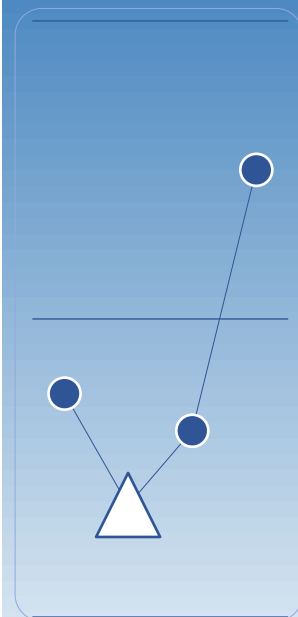
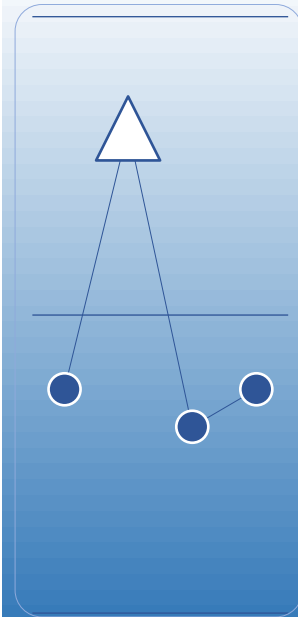
Tendência Comportamental: As ações são vinculadas às ocorrências do ambiente. Cultiva relações com interlocução sempre presente para assegurar que haja eco e, desta forma, integra seu pensamento e decisão à sua percepção externa. Isso irá garantir a sustentação e vínculo com as pessoas, o que jamais poderá ser descartado. É uma dependência natural da extroversão a conexão com pessoas. A persuasão e fala continuada é uma tendência sempre presente e notada em primeiro plano. Este fator simboliza força energética para a ação e gera influência e empatia.

Referência teórica: A energia flui para o interior, das idéias e reflexões. Desse mundo interior e concentrado serão obtidas as informações que sustentarão a argumentação e a interação com as pessoas. As características de comunicação exigirão mais tempo para gerar consistência e ser transmitida com segurança. A busca pelo significado das coisas e o tempo que utiliza para definir as ações caracterizarão a introspecção ou reserva no comportamento. As relações serão, por conta desses atributos, mais limitadas porém mais profundas.

Tendência Comportamental: função psíquica que determina ideias e reflexões sobre o ambiente. A tendência de ação é vinculada à força do intelecto e aquilo que acumulou como conhecimento ou experiência. A concentração, por conseguinte, será primordial, bem como o retiro (saída) para obter ambiente adequado e pensativo. Isso significa mais cuidado antes de agir e com observação maior sempre presente. Haverá sempre interesse em conceitos e análise, que serão os pontos cruciais para determinar a exposição pessoal, o que lhe dará as condições seguras e, desta forma garantir a utilização do conhecimento reflexivo.

ENERGY
EXTROVERTED

ENERGY
INTROVERTED



3

Modo de condução de atividades
Relação com o ambiente
Movimentação
→ DRIVE FLEXIBLE - TENSE

Referência teórica: O modo mais perceptivo e flexível na condução das atividades de rotina e o movimento equilibrado caracteriza esta função. A adaptabilidade e o entendimento das necessidades do ambiente, sem interesse em controlá-lo ou determinar aquilo que julga mais importante. As preferências determinam que fará concessões e deixará fluir as ideias para que tudo seja considerado. A antecipação aos movimentos não será uma ação comum, pois receber as informações para processá-las de um modo compatível e sem pressão é a via mais segura.

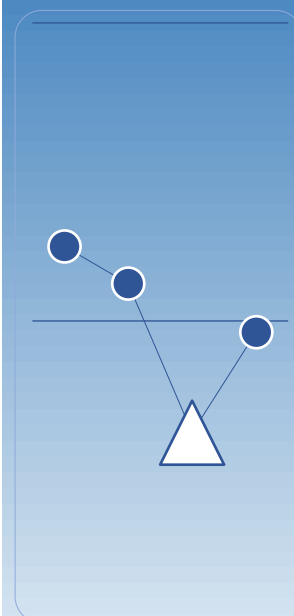
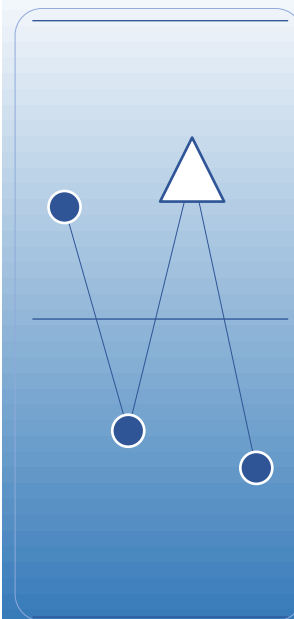
Tendência Comportamental: Agir com cautela e paciência com pessoas e orientando-se em programas elaborados é uma virtude e esta é considerada como essencial ao movimento mais correto. Perceber e compatibilizar as situações ao seu redor com ponderação e perseverar em torno de um objetivo é preferível a antecipar e possibilitar inconvenientes. A pressão de agenda não produzirá efeitos positivos e as tarefas carecem de atenção individual, uma a uma. Esta função determina a capacidade resiliente natural que poderá ser medida conforme a convicção dessas preferências.

Referência teórica: O modo inquieto e que julga as atividades, controlando-as para que sejam orientadas com intensidade e presença de opinião, caracterizam esta função. As decisões precisam acontecer e que estas sejam rápidas. Para a satisfação desta função e busca de equilíbrio, haverá cobrança própria e impulso para agir, como uma mola propulsora. O contrário é estressante. O ambiente percebe a pressão nas ações e a imposição desse estilo mais controlador. O modo de vida mais planejado e agendado é o mais correto, como também as decisões rápidas para que logo se tenham novas e necessárias ações.

Tendência Comportamental: A tendência das atitudes será de intensidade e pressa, pois nunca o tempo será suficiente, ou porque poderá ocorrer problemas no caminho, por isso antecipa o que poderia ser feito com mais tranquilidade, além de forçar a execução de diversas atividades ao mesmo tempo, possibilitando o encaixe de múltiplas oportunidades. Ganhar o tempo lhe é favorável para que consiga produzir efeito de satisfação pela atividade concluída. A exposição do que é necessário e o ordenamento das ações é uma propensão que acaba por influenciar os demais a agirem conforme o seu ritmo e orientar-se pelo controle por ele imposto.

DRIVE
FLEXIBLE

DRIVE
TENSE



4

Como percebe as informações
Os sentidos que orientam a realidade da informação
A orientação ao possível e ao intuitivo
→ ATTENTION FORMAL - INFORMAL

Referência teórica: As informações são recebidas e os sentidos definem como irão ocorrer. A consideração por fatos e à realidade são o apoio e a segurança para formar opinião e conhecimento. A preocupação com aquilo que está a sua volta, sem conjecturar ou observar possibilidades é o que determina esta função psíquica. A prática leva à experiência e aos padrões e a observação dos detalhes garantem precisão e a responsabilidade. O pragmatismo e a crença naquilo que ocorreu como modelo para executar as ações são as preferências essenciais que lhe conduzirão às práticas rotineiras como aquelas mais adequadas, sem riscos e apelo pelo desconhecido.

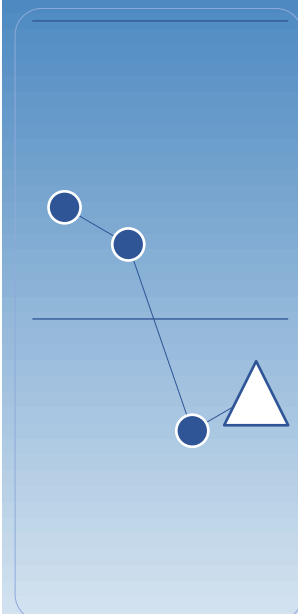
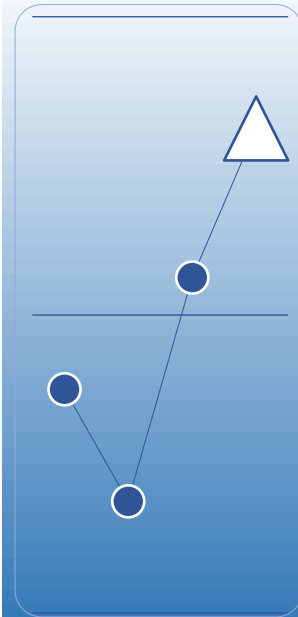
Tendência Comportamental: Agir com olhar no aqui e agora é a tendência que caracteriza esta função, como também manter as coisas funcionando como sempre foram. As mudanças serão bem vindas desde que fundamentadas e aprovadas pela maioria. Ações com olhar nos detalhes e minúcias às vezes desnecessárias e até imperceptíveis são comuns. Isso dá segurança, bem como a estruturação de processos que garantirão a conformidade com as regras gerais envolvidas nas atividades.

Referência teórica: As informações são percebidas pela relação empírica com a experiência e nas observações. As possibilidades e a intuição são primordiais nesta função e determinam o pensamento inovador e a visão de cenários do ambiente e do futuro. A novidade sempre será uma condição oportuna de ação, mesmo que não testada, devido à confiança de que haverá um meio de que ocorram, portanto, o desafio é uma capacidade natural de ação. O vínculo com a mudança é contínua e lhe abre condição natural de enfrentamento de situações com ousadia.

Tendência Comportamental: Ações ousadas são a tendência normal, bem como a influência para mudar o que está sendo executado. Sempre haverá um modo melhor. A informalidade e o não convencional são traços evidentes caracterizados por esta função. Isso proporciona maleabilidade e busca de saídas diante de entraves. Os processos são mitigados, pois as opções são pelas novidades e mudança de planos. A fala é carregada de simbologias e impressões abstratas, indo além daquilo que é necessário e tratado como fato.

ATTENTION
FORMAL

ATTENTION
INFORMAL



Cada função psíquica possui indefinidos traços característicos. Além disso, existem as influências que recebem dos outros. A análise destas combinações completam a leitura e o entendimento sobre o tipo comportamental.

Decision DOMINANT | Energy INTROVERTED

1. Decision DOMINANT x Energy INTROVERTED: Amplia a orientação técnica e orientação do pensamento à análise e reflexão. Reforça ações de comando com comunicação mais rígida e pouco aberta. Amplifica a criatividade.

1.1 + Drive TENSE: Coloca impulso competitivo e torna-se mais controlador de atividades e pessoas. Corta processos de comunicação. Quando muito forte ou extremo, as atitudes arbitrárias ganham força.

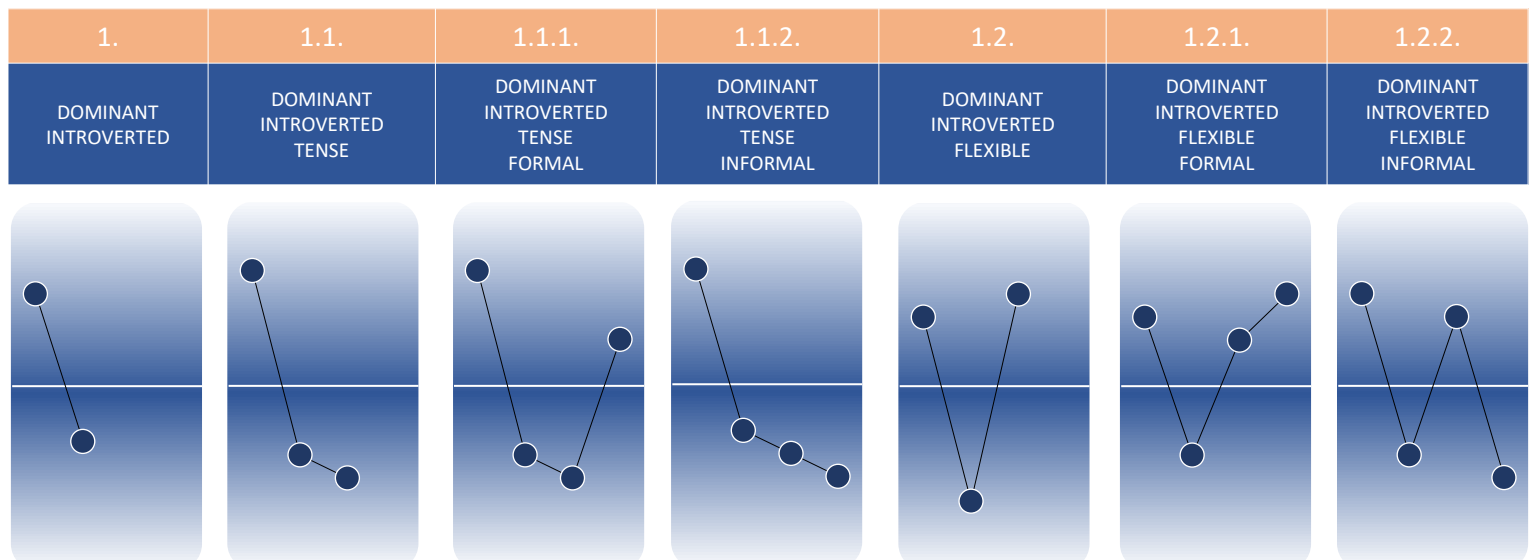
1.1.1. + Attention FORMAL: regras e processos tornam-se fundamentais. Esta função sofre influência importante do ambiente, das pessoas e das necessidades individuais. Com **Drive TENSE**, este funcionará como mola, dando impulso importante e reforçando-a. Esta influência acontece da mesma forma quando **Attention INFORMAL** ocorre, desde que esteja com identificação moderada (mais fraca) em relação à ela. O que se nota é aumento da relação com a conformidade (regras e padrões) e, da mesma forma ao atendimento de expectativas já lançadas e agendadas (processos). A insegurança aumenta e as decisões podem ficar afetadas, ficando conflitantes ou adiadas, mesmo nos processos mais simples.

1.1.2. + Attention INFORMAL: as mudanças são mais focalizadas e entendidas como possíveis, mesmo em realidades mais distantes. A ousadia para desafios aumenta a intensidade das ações. As atividades burocráticas ou muito regradas (processos) tem maior probabilidade de serem quebradas ou mitigadas.

1.2. + Drive FLEXIBLE: diminui a rigidez na comunicação e põe maior disponibilidade (acesso) para buscar informações e compartilhar controles. Atua com a percepção mais forte. A paciência e a ponderação se elevam.

1.2.1. + Attention FORMAL: amplia a consideração por detalhes e normas, tornando a comunicação carregada de informações. A rigidez em torno de detalhes e regras é amplificada com aumento da insegurança para ter atitudes antecipadas. O seguimento de atividades serão essenciais para segurança. O perfeccionismo toma sua forma mais importante com a influência da função **Decision DOMINANT**.

1.2.2. + Attention INFORMAL: o foco será forte para busca de novidades e alternativas com criatividade voltada à constante inovação. A influência das visões e das possibilidades é constante, baseada nas evidências empíricas e conhecimento recebido ou percebido por intuição. Há ações inconsequentes relacionadas aos processos e regramento.



Decision DOMINANT | Energy EXTROVERTED

2. Decision DOMINANT x Energy EXTROVERTED: A orientação técnica do pensar e decidir recebe a energia da extroversão e isso implica na utilização da interação mais forte. Na medida em que a extroversão aumenta, amplifica a ação por meio das pessoas, expansividade e estímulos relacionais. A influência da extroversão altera a orientação técnica (raciocínio lógico) quando é mais forte que o fator **Decision DOMINANT**, determinando mais sociabilidade.

2.1 + Drive TENSE: Mais impulso de realização rápida (competição). Mais controle de atividades e pessoas. Quando muito forte ou extremo, combinando com **Decision DOMINANT** também muito forte, as atitudes de controle, julgamento e decisão serão intensificadas. A combinação gera proatividade e uma leitura mais clara das reações pessoais, tendo como reflexo imediato a diligência e a ousadia para enfrentamento.

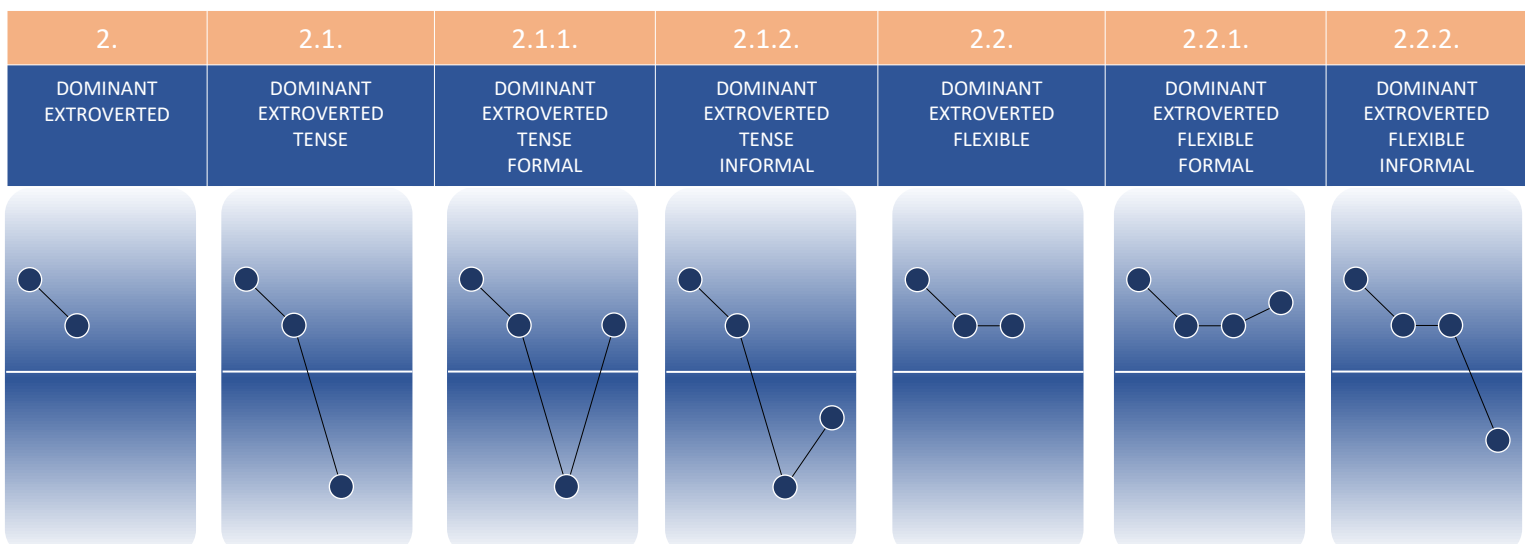
2.1.1. + Attention FORMAL: regras e processos tornam-se fundamentais. Esta função sofre influência importante do ambiente, das pessoas e das necessidades individuais. Para a combinação com **Drive TENSE**, este funcionará como mola, dando-lhe impulso importante e reforçando-a. Esta influência acontece da mesma forma no **Attention INFORMAL**, desde que esteja com identificação moderada (mais fraca) em relação à ela. O que se nota é aumento da relação com a conformidade (regras) e, da mesma forma ao atendimento de expectativas já lançadas e agendadas. Com a extroversão, haverá tendência à prolixidade. Desta forma o conflito na fala e nas atitudes ganham volume. A insegurança aumenta e as decisões podem ficar afetadas, ficando conflitantes ou adiadas, mesmo nos processos mais simples.

2.1.2. + Attention INFORMAL: as mudanças ganham foco, mesmo em realidades mais distantes. A ousadia para desafios aumenta. As atividades burocráticas ou muito regradas (processos) tem maior probabilidade de serem quebradas ou mitigadas. Com a extroversão incluída no contexto há amplificação da ousadia e interação com o grupo, levando a influência ao seu ponto mais alto, promovendo mudanças e estimulando outros a seguirem sua cartilha de projeções e variações de atividades.

2.2. + Drive FLEXIBLE: flexibiliza controles e possibilita o compartilhamento das ações, observando mais a operação e as atividades de rotina. Ouve mais os outros e eleva a paciência com pessoas, apesar de manter a energia e a cobrança. Percebe e persevera. Torna-se mais participativo e incluído no grupo.

2.2.1. + Attention FORMAL: amplia a consideração por detalhes e normas, tornando a comunicação carregada de informações. A rigidez em torno de detalhes e regras é amplificada. O seguimento e os processos serão essenciais para a segurança.

2.2.2. + Attention INFORMAL: o foco será forte para busca de novidades e alternativas com criatividade voltada à constante inovação. A influência das visões e das possibilidades é constante, baseada nas evidências empíricas e conhecimento recebido ou percebido por intuição. A confiança nas pessoas e extensão de responsabilidades se torna mais saliente.



Decision NONDOMINANT | Energy INTROVERTED

3. Decision NONDOMINANT x Energy INTROVERTED: A introversão impõe reserva e comedimento, associando as decisões ao grupo e outras pessoas (dependência). Esta combinação vincula ideias como principal e menos pela prática, reforçando o pensamento criativo.

3.1 + Drive TENSE: Define com mais ênfase ações de organização e controle e apresenta impulsividade e ansiedade diante de demandas emergentes, principalmente. O julgamento (crítica) aparecerá com mais frequência e os processos de comunicação ganham limites curtos em duração.

3.1.1. + Attention FORMAL: o vínculo com atividades processuais e vinculadas a regramento geral tornam-se essenciais e garantem segurança nesta composição. Os padrões são o principal guia. A influência do fator **Drive TENSE** impõe controle sobre isso, caracterizando exigência para que tudo seja conduzido desta forma. Esta influência acontece da mesma forma no fator **Attention INFORMAL**, desde que esteja com identificação moderada (mais fraca).

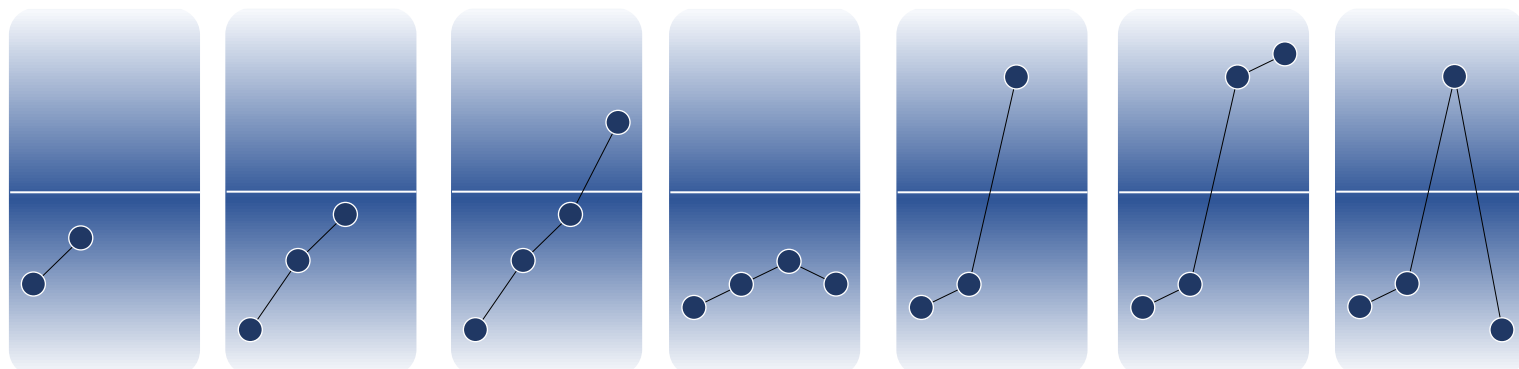
3.1.2. + Attention INFORMAL: a informalidade coloca olhar em ações inovadoras com maior frequência. Esta função psíquica mais forte é traduzida por posturas de enfrentamento do tradicional e coloca experiência como alicerce para sugestão e avaliação. A ousadia para desafios aumenta e a burocracia passa a ser entrave.

3.2. + Drive FLEXIBLE: amplifica a percepção, caracterizando flexibilidade para cumprimento de agenda e equilíbrio circunstancial (paciência). Ações vinculadas à operação e mini tarefas, associando pautas rotineiras como ideais ganham ênfase.

3.2.1. + Attention FORMAL: amplia o olhar em detalhes e normas, tornando a comunicação carregada de informações. O seguimento (follow-up) e a obediência aos processos serão essenciais para a segurança de suas ações.

3.2.2. + Attention INFORMAL: o foco será forte para busca de novidades e alternativas com criatividade voltada à constante inovação. A influência das visões e das possibilidades é constante, baseada nas evidências empíricas e conhecimento recebido ou percebido por intuição.

3.	3.1.	3.1.1.	3.1.2.	3.2.	3.2.1.	3.2.2.
NONDOMINANT INTROVERTED	NONDOMINANT INTROVERTED TENSE	NONDOMINANT INTROVERTED TENSE FORMAL	NONDOMINANT INTROVERTED TENSE INFORMAL	NONDOMINANT INTROVERTED FLEXIBLE	NONDOMINANT INTROVERTED FLEXIBLE FORMAL	NONDOMINANT INTROVERTED FLEXIBLE INFORMAL



Decision NONDOMINANT | Energy EXTROVERTED

4. Decision NONDOMINANT x Energy EXTROVERTED: A extroversão impõe comunicação mais fluida e direcionada a relações harmônicas, propondo que tudo seja orientado com foco na melhoria das relações e atividades em equipe. A empatia ganha maior proporção, bem como facilitação do acesso e disponibilidade para colaborar.

4.1 + Drive TENSE: A predisposição para organizar o grupo oferecendo ajuda e participação caracteriza altruísmo e engajamento com o resultados de todos. Da mesma forma, esta função psíquica torna esta combinação mais exigente e crítica aparecendo mais nos processos de comunicação.

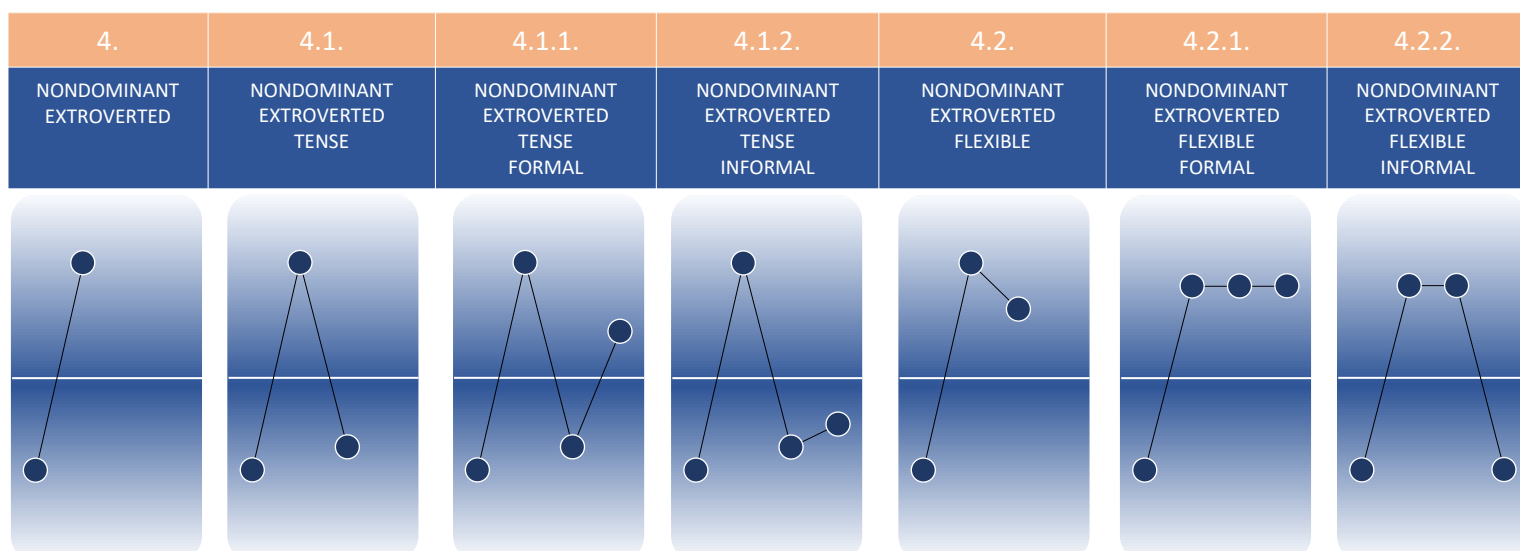
4.1.1. + Attention FORMAL: esta função fará vínculo sempre presente às regras e o vínculo com os processos que foram determinados. Os padrões guiam as ações. A influência do fator **Drive TENSE** impulsiona esta característica e assegura o cumprimento de rotinas e o que fora acordado. A influência desta função ocorre, da mesma forma, no fator **Attention INFORMAL**, desde que esteja com identificação moderada (mais fraca).

4.1.2. + Attention INFORMAL: a informalidade coloca olhar em ações inovadoras (mudanças) com mais frequência. Esta função psíquica mais forte é traduzida por posturas de enfrentamento daquilo que é tradicional, colocando a experiência como alicerce para sugestão e avaliação.

4.2. + Drive FLEXIBLE: flexibiliza ações e estabelece vínculo mais forte com as necessidades do grupo, elegendo a participação e compartilhamento como direção. Ações vinculadas à operação e mini tarefas terão predileção, bem como pautas comuns, relacionadas às pessoas e tudo que envolve o grupo social.

4.2.1. + Attention FORMAL: amplia a consideração por detalhes e normas, tornando a comunicação carregada de informações. Detalhes, sequências de fala e ações sobre ocorrências e fatos presentes ganham importância, bem como olhar para o que é importante para o momento e ações de manutenção.

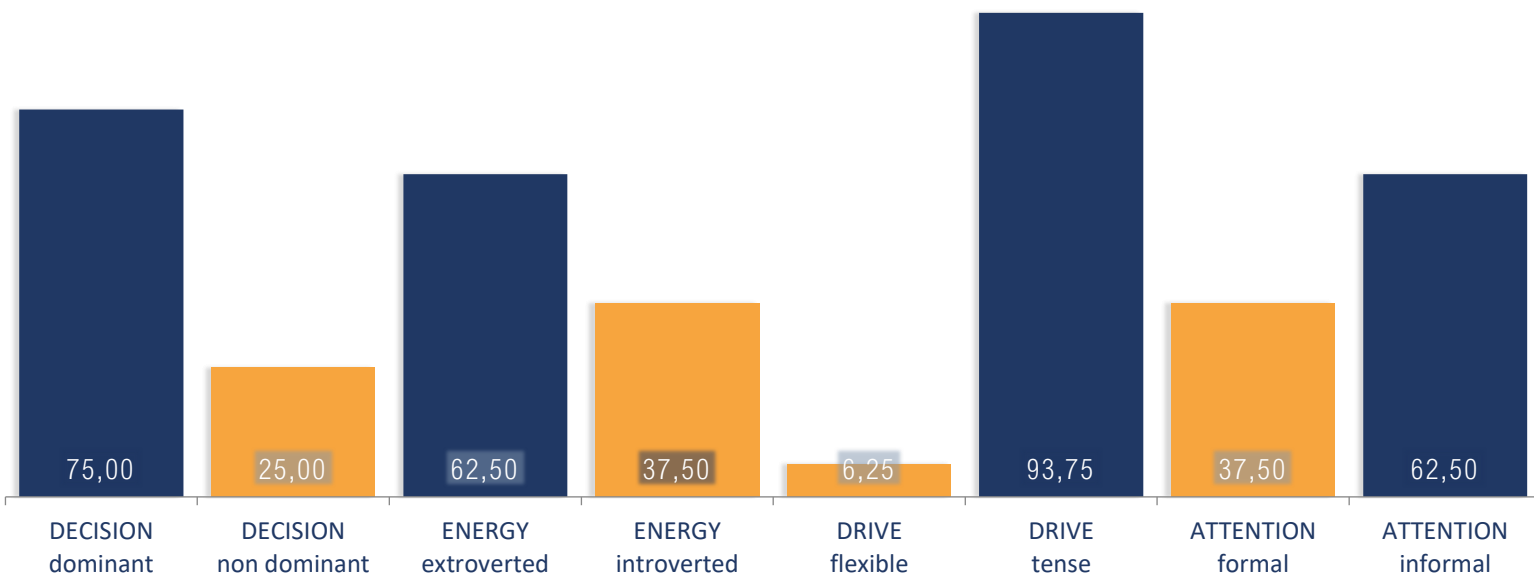
4.2.2. + Attention INFORMAL: amplifica a comunicação. As variações de foco e busca de alternativas inovadoras resultam desta combinação. A influência das visões e das possibilidades é constante, baseada nas evidências empíricas e conhecimento recebido ou percebido por intuição.



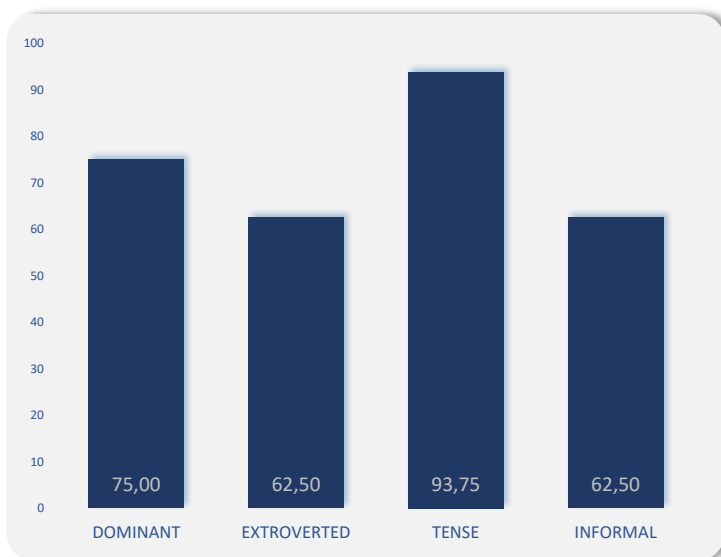
A definição de um tipo comportamental é caracterizada pelas funções psíquicas compiladas das preferências definidas em inventário/questionário com descritores desenvolvidos com esta finalidade. O resultado classifica a pessoa avaliada em um dos 28 grupos distintos considerando 4 funções predominantes, resultantes das 8 existentes. As combinações geram 16 tipos originais e 12 congêneres.

Identificação Estatística

Dos 192 descritores apresentados, serão definidas as opções preferenciais. Destas, 64 definirão o Self e 32 a Persona.



Fatores Primários – maximamente críveis



Fatores Secundários – minimamente críveis

